

## TIJDSPAD VAN HET PROJECT



# Bloemenveiling rondt logistiek plan af

**PROJECT:** logistiek plan Rijnsburg

**BEDRIJF:** FloraHolland, vestiging Rijnsburg

**DOELSTELLING:** handhaving snelheid logistieke dienstverlening, intensivering van het grondgebruik en verbetering van de efficiëntie.

**AANLEIDING:** door de sterke groei van de bloemenveiling werd eind jaren negentig duidelijk dat de bestaande installaties de stroom producten op den duur niet meer zouden aankunnen. Daarnaast was mechanisering nodig, onder meer om zwaar werk te vervangen. Ook moesten oplossingen worden gevonden voor het ruimtegebrek.

**SCOPE VAN HET PROJECT:** het logistiek plan behelsde de installatie van een geautomatiseerd logistiek systeem met centrale koeling, kettingbanen, duwsporen en negen liften met elk ruimte voor acht stapelwagens naar een nieuwe verdiepingsvloer. De stapelwagens worden automatisch gesorteerd met behulp van RFID. Voor de aansturing is een centrale controlekamer ingericht.

**INVESTERING:** 50 miljoen euro

**EISENPAKKET:** de dagelijkse routine in de veiling mocht onder geen beding worden verstoord.

**PLANNING:** om de dagelijkse gang van

zaken op de veiling niet te verstoren, is het fasegewijs over een periode van vier jaar uitgevoerd.

**INITIATOR:** directie en bestuur van de toenmalige coöperatieve bloemenveiling Flora Rijnsburg

**OPDRACHTGEVER:** de directie van de coöperatie

**AKKOORD VOOR UITVOERING:** de algemene ledenvergadering van de coöperatie

**PROJECTGROEP:** Ruud Boom (projectleider in eerste fase), Jaap de Mol (vestigingsmanager), Bart Siemerink (facilitair manager), Marco Stokkers en later Mark Breugem (manager logistiek) en anderen.

**EXTERNE PARTIJEN:** Temid Consultants & Engineers (Heerhugowaard), design en coördinatie, Egemin Automation (Zwijndrecht, B) voor de technische installaties, Imtech (installaties), Lodige (liften), Dura Vermeer (bouw), Aqua+ (sprinkler), Grimbergen Noordermeer (koeling).

**WERKWIJZE:** besloten is om gebruik te maken van de bestaande ruimte. Daartoe is een verdieping gebouwd met een omvang van 45.000 vierkante meter. Om een ongestoorde verkoop te waarborgen is in fasen gewerkt.

**BOTTLENECKS:** de belangrijkste knelpunten ontstonden door de spanning tus-

sen de bouwactiviteiten en de doorgang van de dagelijkse processen. Breugem: 'Vrijdag na de veiling werden hele stukken asfalt weg gefreesd, in pandigheid, alles weer aangeheeld, de vloer opnieuw geasfalteerd en systemen getest. Maandagmorgen draaide alles weer.'

**VERLOOP:** het project is volgens de planning en binnen het budget verlopen.

**RESULTATEN:** het logistieke systeem moet bij voortgaande groei de efficiënte en snelle verwerking van de bloemen tot 2015 garanderen.

**PROJECTLEIDER IN VOLTOOIINGSFASE:**

Mark Breugem

**FUNCTIE:** manager logistiek

**CARRIÈRE:** inkoper en manager logistiek bij Organic Flavour Company (Veenendaal), manager veildebedrijf Flora Holland Eelde, manager logistiek Flora Holland Rijnsburg



**MARK BREUGEM:** 'Het spannendst

was de invoering van het nieuwe systeem in de afmijnzaal. Klok voor klok zijn we overgegaan. Op een bepaald moment hadden we bij drie klokken de karren achter een elektrotrekker hangen met een medewerker erop die langzaam voorbij reed. Op andere klokken was het nieuwe systeem al in werking, maar achter de coulissen hadden we medewerkers met elektrokarren klaarstaan voor het geval dat de kettingbaan niet zou werken. Zodat het veilen in ieder geval door kon gaan.'