

TIJDSPAD VAN HET PROJECT



Sneller aandacht voor voorraadprioriteiten

PROJECT: implementatie van het Slimstock-softwarepakket Slim4 voor verdere structurering van het voorraadmanagement bij de Van Leeuwen-vestigingen in Frankrijk.

BEDRIJF: de Van Leeuwen Buizen Groep is een internationaal opererende industriële handelsonderneming in stalen buizen, buiscomponenten en afsluiters die in vrijwel alle industriële sectoren actief is.

PROJECTLEIDING: manager stock & procurement André Dekker droeg eindverantwoordelijkheid; dagelijkse projectleiding was in handen van Niels Toussaint en Elodie Marion.

PROJECTGROEP: twee businessunit-managers; voorraadbeheerder Elodie Marion; dagelijkse projectleider Niels Toussaint; manager stock & procurement André Dekker. Niemand was speciaal vrijgemaakt voor dit project.



EXTERNE HULP VAN DERDEN: Dekker: 'Voor de opleiding van de gebruikers van Slim4 maakten we gebruik van de expertise van Slimstock. Het voordeel hiervan was dat deze opleiding vanuit hun kantoor in Frankrijk gesupport kon worden en de opleiding zelf in het Frans kon worden gegeven. Verder hebben we gezamenlijk het ontwerp van de interface tussen ERP en Slim4 uitgebreid gecheckt op kwaliteit alvorens de bouw is gestart.'

AANLEIDING: Dekker: 'Aanleiding voor het project was de uitbreiding en inrichting van ons magazijn in Meyzieu als hoofdmagazijn voor distributie in Frankrijk en de daarmee samenhangende behoefte om de beheersing van de voorraden te verbeteren.'

EISENPAKKET: gebruiksvriendelijkheid en management by exception; door de brij van cijfers en artikelen prioriteiten kunnen zien.

DEADLINE: Dekker: 'De deadline hebben we met twee maanden overschreden, omdat we aan de kwaliteit van de oplevering steeds voorrang gaven. Zo hebben we de interface tussen Slim4 en het ERP-systeem een aantal keren bijgesteld. Daarnaast hebben we ruime aandacht aan opleiding en "droog zwemmen" besteed, voordat we besloten live te gaan. Als gevolg van deze goede voorbereiding is het live gaan geruisloos verlopen.'

VERGADERFREQUENTIE: wekelijks telefonisch

PROJECTLEIDER: André Dekker (46)
FUNCTIE: manager stock & procurement
OPLEIDING: HEAO Bedrijfskundige Informatica
CARRIÈRE: na 17 jaar in ICT zes jaar geleden overgestapt naar staalbusiness binnen Van Leeuwen Buizen; verantwoordelijk voor inkoopbeleid en (verbeteren van) voorraadmanagement (binnen Europese locaties)



gedurende de meest intensieve periode. Op locatie is vijf keer vergaderd.

BOTTLENECKS: geen, wel andere manier van werken.

RESULTATEN: Dekker: 'Het resultaat is een veel beter inzicht in verkooptrends, de hoogte van de voorraden in relatie tot deze verkooptrends en exceptierapportage op de stock replenishment-prioriteiten. We kunnen nu sneller de aandacht geven aan de directe voorraadprioriteiten, zodat uiteindelijk ook de service aan de klanten verbeterd.'

Dekker: 'We zijn nu een aantal maanden aan de slag met Slim4. De vier gebruikers zijn erg enthousiast. Op het moment hebben we nog geen kritische kanttekeningen bij het pakket. In onze vestiging in Zwijndrecht hadden we het softwarepakket vorig jaar al geïmplementeerd en zijn we toe aan verfijning.'