

TIJDSPAD VAN HET PROJECT



Inrichting geautomatiseerd onderdelenmagazijn

Door Faico Houweling

PROJECT: ontwerp en inrichting van een geautomatiseerd onderdelenmagazijn.

BEDRIJF: Huisman Equipment (Schiendam), een staalconstructiebedrijf voor offshore equipment

AANLEIDING: de logistieke dienstverlening van het onderdelenmagazijn moest naar een efficiënt en effectief niveau gebracht worden.

DOELSTELLING: optimaliseren van de leveringsbetrouwbaarheid van onderdelen aan (interne) klanten. Geeve: 'Het stilstaan van machines kost nu eenmaal veel geld. Daarbij kan het al gauw om een paar ton per dag gaan. Vervangingsonderdelen zijn daarom snel nodig.'

PLANNING: er was slechts een half jaar beschikbaar, want in verband met de sloop van het oude magazijn moest de nieuwbouw in maart 2008 bedrijfsklaar worden opgeleverd.

INITIATOR EN OPDRACHTGEVER: de directie van Huisman heeft zelf opdracht gegeven om de supply chain van vervangende onderdelen te optimaliseren door een betere logistieke inrichting en afhandeling.

PROJECTGROEP/PROJECTLEIDER: Gert Geeve

WERK-/STUURGROEP: Geeve heeft bij het project samengewerkt met zijn logistieke team.

EXTERNE PARTIJEN: de automatische palletkranen, miniload, stellingen en rollenbanen zijn geleverd door Lalesse in Doesburg. Het WMS is geleverd door Consafe. De RF-terminals op de vorktrucks zijn van Traficom, de scanners van Motorola/Symbol. De verticale plateaulift is een ShuttleXP van Kardex. De bovenloopkranen zijn van eigen makelij.

EISENPAKKET: grote en zware goederen zoals schakelkasten moesten snel bereikbaar zijn. Kleine onderdelen voor de eigen productielocatie moesten onmiddellijk beschikbaar zijn.

WERKWIJZE: de keuze voor de systemen is gemaakt op basis van bezoeken aan andere bedrijven en op advies van de leverancier. Grote en zware onderdelen zijn bereikbaar middels bovenloopkranen. Voor de kleine onderdelen is de volledig geautomatiseerde ShuttleXP geïnstalleerd.

VERLOOP: de directie had al eerder besloten tot de bouw van een nieuw magazijn. Het ontwerp voor het geautomatiseerde systeem is onder hoge tijdsdruk gemaakt. Het ging overwegend om standaardvoorzieningen, die weinig of geen technische problemen opleverden. De verticale plateaulift is enkele maanden na ingebruikname van het magazijn geïnstalleerd.

BOTTLENECKS: de koppeling van het WMS aan het ERP (Isah 7) ging over het algemeen goed, maar leverde enkele ongemakken op in verband met rechtenkwesaties. Geeve: 'Er blijven altijd zaken die je niet kunt testen. Ook de afhandeling met de miniload heeft veel vertraging gegeven. Dat was vooral een softwareprobleem.'

PROJECTLEIDER: Gert Geeve
FUNCTIE: manager Logistics
CARRIÈRE: Geeve heeft eerder gewerkt als hoofd magazijn bij CSM-dochter Carels in Goes. Daarvoor werkte hij in diverse logistieke managementfuncties.



meen goed, maar leverde enkele ongemakken op in verband met rechtenkwesaties. Geeve: 'Er blijven altijd zaken die je niet kunt testen. Ook de afhandeling met de miniload heeft veel vertraging gegeven. Dat was vooral een softwareprobleem.'

RESULTATEN: zowel grote als kleine onderdelen zijn nu onmiddellijk beschikbaar.

Gert Geeve: 'Toen ik hier kwam werd er veel tijd verloren met het zoeken naar onderdelen. Er werd heel veel overgewerkt. Maar nu komt het zelden voor dat er een brandje moet worden geblust. Recent kwam er bericht vanuit Houston dat er een drive kapot was. Die stond binnen twee uur op de vrachtwagen richting Schiphol. Zo snel moet je hier kunnen schakelen.'