



ERIK HOVING (23)

STATUS: net gestart met eerste baan als senior planner TNT

OPLEIDING: econometrie Rijksuniversiteit Groningen, specialisatie operations research

AFSTUDEERJAAR: 2008

AFSTUDEEROPDRACHT: model ontwikkelen voor de planning van reserveonderdelen in centrale magazijnen op basis van een praktijksituatie bij een bedrijf in de halfgeleiderindustrie

BEGELEIDER: Bram Kranenburg (CQM)

COMPETENTIES: pragmatisch, besluitvaardig, zelfstandig, zelfbewust/zelfkritisch, no-nonsense mentaliteit

HOBBY'S: voetballen, squash, tennis

'Ik ben eerder een generalist dan een specialist'

WAT IS JOUW POTENTIEEL?

'Naast dat ik alle vakken van een specialistische, wiskundige studie heb afgerond zonder herkansingen, heb ik verschillende nevenactiviteiten gehad. In mijn studie heb ik analytische vaardigheden opgebouwd, terwijl ik in commissies en bestuursfunc-

ties mijn persoonlijke, leidinggevende en netwerkvaardigheden heb kunnen ontwikkelen. Leidinggeven past meer bij mij dan een specifieke functie. Ik ben eerder een generalist dan een specialist.'

HOE KRIJG JE ALS ECONOMETRIST PASSIE VOOR SUPPLY CHAIN MANAGEMENT?

'Tijdens mijn studie econometrie kwam ik met supply chain management in aanraking door de aandacht die eraan werd besteed in het vak kwantitatieve logistiek en het keuzevak operations research. De studie is echter behoorlijk theoretisch, terwijl ik toch wel pragmatisch ben ingesteld. Daarom heb ik de praktische kant gekozen. Supply chain is allesomvattend, zelfs financiële administratie omvat logistieke processen. Het belang van de sector wordt de laatste jaren groter en ik wil mijn steentje bijdragen.'

HOE WORD JE ALS STARTER SENIOR PLANNER BIJ TNT?

'Ik had niet specifiek op de functie senior planner gesolliciteerd, maar een algemene sollicitatie gestuurd. Omdat ik zo'n theoretische studie heb gedaan, wilde ik graag de praktijk in. De functie van senior planner bij het sorteercentrum in Nieuwegein was vacant en in overleg bleek dat heel goed aan te sluiten bij wat ik wilde. Senior planners houden zich bij TNT niet zozeer bezig

met de operationele planning, maar met structurele planningsverbetering en ze zijn verantwoordelijk voor de coördinatie met andere regio's.'

WAT DOE JE OVER TIEN JAAR?

'Als ik nu moet zeggen waar ik over tien jaar denk te werken, dan zeg ik TNT. Dat wil niet per definitie zeggen dat het ook zo is, maar ik ben niet het type dat zegt: "Ik doe dit twee jaar en dan ga ik ergens anders heen." TNT draagt uit te investeren in mensen en dat matcht met mijn eigen visie. Ik heb bewust gekozen voor een loopbaan en ik maak onderdeel uit van een drie jaar durend Young Executive Programma van TNT. Op termijn ambieer ik een leidinggevende functie en binnen dit programma kan ik mijn management- en leidinggevende vaardigheden ontwikkelen.'

WAT ZEGT DE STAGEBEGELEIDER?

Dr. ir. Bram Kranenburg MTD, consultant bij CQM, begeleidde Erik Hoving tijdens zijn afstudeerstage: 'Erik is heel goed in staat om zelfstandig aan een complex bedrijfsvraagstuk te werken. Wat mij aansprak, is de wijze waarop hij zich ingewikkelde theorieën op verschillende vlakken eigen maakte en wist te combineren. Vervolgens paste hij de opgedane kennis uitstekend toe in de praktijk.'



DE VISIE VAN ERIK HOVING

'De eisen van de eindgebruiker moeten van achter naar voren door de keten worden vertaald om de totale keten efficiënter te kunnen inrichten. Voor elke schakel in de keten zal het concurrentievoordeel schuilen in de mate waarin het bedrijf zich op de klant richt en niet hoe de organisatie zijn bedrijfsvoering op de concurrent aanpast.'



Kijk op www.scmonline.nl (onder Carrière & Netwerken) voor Erik Hovings complete visie op de supply chain in de komende tien jaar. Hier kunt u ook reageren op dit artikel.