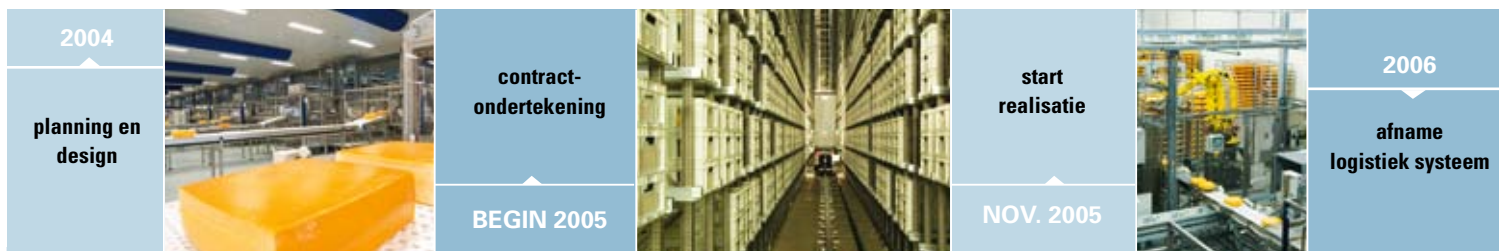


TIJDSPAD VAN HET PROJECT



Flexibeler verpakken

PROJECT: nieuw verpakkingscentrum voor Frico.

BEDRIJF: Friesland Foods Cheese ontwikkelt, produceert, verwerkt, verpakt en verkoopt een uitgebreid assortiment van kazen (45.000 ton per jaar). Frico is de merknaam voor een range van Nederlandse kaasproducten.

AANLEIDING PROJECT: Friesland Foods Cheese voegde eind 2005 vier decentrale bedrijven voor het rijpen en verpakken van gesneden kaas in Wolvega samen, omdat de vier locaties duurder waren dan één. Afgezien van de bedrijfseconomische overwegingen, zou het nieuwe centrum naar verwachting een waardevolle bijdrage voor meer kwaliteit in de opslag en verwerking van kaas leveren. 'Kwaliteit staat bij ons op de eerste plaats', zegt Jaap van de Werfhorst, projectmanager van Friesland Foods Cheese.

AANNEMERSCHAP: als hoofdaannemer voor de logistieke inrichting standaardiseerde Witron alle transport- en hanteringsprocessen. Witron werkte met verschillende, vooral buitenlandse, onderaannemers, waarvan sommige een

heel kleine en andere een grote bijdrage hebben geleverd. Het logistieke systeem van Witron verzorgt twaalf verpakkingslijnen ordergerelateerd.

PROJECTGROEP: Jaap van de Werfhorst was de projectleider. Verder waren er diverse mensen betrokken van belangrijke disciplines, zoals techniek & lay-out, civiel, utilities, ICT, organisatie & systemen en human resources.

GROOTSTE UITDAGING: een stevig en makkelijk te reinigen kunststofkrat die geschikt is voor zowel ronde als rechthoekige kazen, vormt de basis voor het verwerken van verschillende merk- en soortverpakkingen. Er was nog geen krat op de markt die precies aan de gestelde eisen voldeed en die in deze branche op die manier is toegepast. Iedere ervaring ontbrak en daardoor moest Witron er veel tijd in investeren. Zeker omdat het om 50.000 stuks gaat.

NIUWE SITUATIE: het nieuwe verpakkingscentrum belevt vooral Europa en wordt gekenmerkt door een ononderbroken geautomatiseerde procesketen van goederenontvangst tot verzending van de handeleenheden op pallets. De flexibele en aan de behoefte aangepaste goederenstroom wordt gefaciliteerd door een transportband, die als een hoofdslagader door het complete bedrijf loopt en alle gebieden van het verpakkingscentrum met elkaar verbindt.

RESULTATEN: Frico wist de afhandeling van onafgewerkte producten en eindproducten dusdanig te standaardiseren, dat het verpakkingsproces niet meer verstoord wordt

PROJECTLEIDER: Jaap van de Werfhorst
FUNCTIE: hoofd Projecten & Operations Support
OPLEIDING: HBO werktuigbouw, EM-LOG en MTL
CARRIÈRE: 10 jaar bij engineeringbureaus en manager optimalisatieprojecten in de FMCG



door constante ombouwwerkzaamheden. De nieuwe lichtgrijze kunststofkratten vormen hiervoor de basis: ze maken het mogelijk alle goederenstroomprocessen uniform en onafhankelijk van de grondstof te automatiseren. Dit leidt tot hogere productiviteit en meer flexibiliteit. De vergaande automatisering zorgt er ook voor dat de kazen na aanlevering in de goederenontvangst niet langer manueel hoeven worden aangepakt. 'We verlagen zo het risico op vervuiling', zegt Van de Werfhorst. Daarnaast zorgt het voor een betere ergonomie. Een kaas weegt altijd nog zo'n 12 tot 18 kilogram.

Jaap van de Werfhorst: 'Als het consumentengedrag verandert in de vorm van nieuwe specialiteiten of verpakkingseenheden, kunnen we daarop snel reageren zonder de hele interne logistiek te veranderen. We hebben deze namelijk ontkoppeld van de verwerkingsgebieden.'

