

TIJDSPAD VAN HET PROJECT

MEI 2007: formuleren doel	kosten-baten-analyse gereed	gesprekken met aanbiedende partijen	EIND JULI 2007: verstrekken opdracht aan firma Van Riet	bouw DEC. 2007	JAN. 2008: rollenbaan in gebruik genomen	definitieve oplevering	FEB. 2008: doorvoeren van kleine fysieke wijzigingen
			JUNI 2007		BEGIN JULI 2007		EIND JAN. 2008

Verbeterde ordercontrole

PROJECT: Galvano mechaniseert ordercontrole

BEDRIJF: Galvano Groothandel is een landelijk opererende leverancier van badkamers.

OPDRACHTGEVER: René Voss, manager logistiek

AKKOORD VOOR UITVOERING: Geert Bongers, directeur

PROJECTLEIDER: Freek Mostert, stafmedewerker logistiek

PROJECTGROEP: opdrachtgever René Voss, projectleider Freek Mostert, Johan van de Boogaard (hoofd expeditie en transport), Frank Bongers (hoofd inslag, opslag en voorraadbeheer) en Henk Damhuis (hoofd bedrijfsbureau).

EXTERNE PARTIJEN: de firma Van Riet Material Handling Systems heeft de rollenbaan gedimensioneerd en gemonteerd. Van Riet heeft de opdracht gekregen vanwege de verwachting van een hoge expertise en vanwege de fit tussen Galvano en Van Riet.



AANLEIDING: een potentiële verbeterpotentie in het ordercontroleproces. Tijdens het inpakken van de goederen hanteert Galvano een 100 procent-controle. Deze controle gebeurde voorheen per orderpick batch.

WERKWIJZE: de projectgroep is in onderling overleg samengesteld. De stafmedewerker logistiek is vrijgemaakt voor meerdere projecten, waaronder dit project. De afdeling Logistiek hanteert bij ieder project een standaard aanpak.

VERLOOP PROJECT: binnen Galvano zijn er zeer korte lijnen tussen de werkvloer en het kader. Er heeft veel overleg plaatsgevonden tussen de projectleden en de mensen die met de rollenbaan moeten werken. Hierdoor was de acceptatiegraad hoog. De overige logistieke medewerkers zijn geïnformeerd met behulp van een interne nieuwsbrief en met tussentijdse memo's.

VERGADERFREQUENTIE: ongeveer een keer per maand

PLANNING: het project is volgens planning uitgevoerd

EISENPAKKET: evenveel controleplekken als in de oude situatie, het inbouwen van een bufferbaan, de ergonomie van het controleproces verbeteren, goed uitbreidbaar, vluchtwegen garanderen, weegsysteem in een later stadium toe te voegen, dozen-sluiters in een later stadium toe te voegen en een terugverdiendtijd van maximaal drie jaar.

PROJECTLEIDER: Freek Mostert (27)
FUNCTIE: stafmedewerker logistiek
OPLEIDING: HBO Technische Bedrijfskunde
CARRIÈRE: GGZ Eindhoven afdeling Inkoop, Galvano Groothandel, afdeling Logistiek



DEADLINE: januari 2008

RESULTATEN: de verwachting was door het eenvoudiger kunnen controleren, een besparing van 1 FTE te realiseren. Een maand na ingebruikname kon worden geconstateerd dat dit is waargemaakt. Mostert: 'Controleurs worden nu ingezet op andere afdelingen. Hierdoor zijn minder pool- en uitzendkrachten nodig op deze afdelingen. We verwachten een terugverdiendtijd van twee jaar te realiseren. Daarnaast zijn er verbeteringen gerealiseerd op ergonomisch vlak.'

Mostert: 'Dankzij het toekennen van een hoge prioriteit aan aanpassingen in het systeem hebben zich geen problemen voorgedaan. De flexibiliteit van het WMS-maatwerksysteem van Galvano – het laat het toe om tussentijds wijzigingen door te voeren – stelde ons in staat de rollenbaan geheel volgens schema in gebruik te kunnen nemen.'